

## **Административно-правовые аспекты регулирования в сфере физической культуры и спорта**

Физическая культура - составная часть культуры, область социальной деятельности, представляющая собой совокупность духовных и материальных ценностей, создаваемых и используемых обществом в целях физического развития человека, укрепления его здоровья.

Спорт - составная часть физической культуры, исторически сложившаяся в форме соревновательной деятельности и специальной практики подготовки человека к соревнованиям.

Таким образом, физическая культура и спорт - это один из видов человеческой деятельности, направленной на физическое совершенствование населения в целом и каждого отдельного человека, деятельности, оказывающей оздоровительное, воспитательное, политическое и социально-экономическое воздействие на общественное развитие человечества.

Сфера физической культуры и спорта делится на два больших сегмента: профессиональный спорт (спорт высших достижений) и массовая физическая культура и спорт. Профессиональным спортом занимаются федеральные и региональные органы государственной власти, массовой физической культурой и спортом - органы местного самоуправления. Впрочем, многие крупные города содержат профессиональные спортивные коллективы и отдельных спортсменов за счет средств местных бюджетов и спонсорской поддержки.

Законодательство, регулирующее физкультурно-спортивные отношения, состоит из Конституции РФ, федеральных конституционных законов, иных федеральных законов, указов и распоряжений Президента РФ, постановлений и распоряжений Правительства РФ, нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти, законов и иных нормативно-правовых актов высших органов государственной власти субъектов РФ и нормативных правовых актов органов исполнительной

власти субъектов РФ, нормативно-правовых актов органов местного самоуправления, локальных нормативных актов, а также общепризнанных принципов и норм международного права и международных договоров РФ.<sup>1</sup>

Основной отраслевой федеральный закон о физической культуре и спорте принят в Российской Федерации: он вступил в силу 30 марта 2008 года. Закон закрепляет принципы взаимодействия трех основных субъектов, составляющих систему организационного обеспечения физической культуры и спорта в РФ:

- государство через Минспорттуризм России, а также через органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации определяет основы государственной политики в сфере спорта;
- спортивные федерации по видам спорта отвечают за спорт высших достижений и за участие российских спортсменов в национальных и международных соревнованиях.

К подзаконным правовым актам относятся также решения отраслевых министерств и ведомств, касающиеся вопросов спортивно-оздоровительной деятельности; в первую очередь, это федеральные органы управления образованием, здравоохранением и т.п.

Непосредственную основу подзаконных актов составляют нормативные документы федерального органа управления физической культурой и спортом (до апреля 2008г. это было Федеральное агентство по физической культуре и спорту (Росспорт)), принимаемые в соответствии с Положением об этом органе, утверждаемом Правительством РФ.

В Российской Федерации сложилась следующая система управления спортом.

**1. Совет при Президенте РФ по физической культуре и спорту, определяющий идеологию развития российского спорта.**

---

<sup>1</sup> Сердюков А.В. К вопросу о кодификации спортивного законодательства //Российская юстиция. 2010. № 5. С. 54-56.

Акты Президента РФ оказывают серьёзное влияние на организацию управления физической культурой и спортом в стране. Они регулируют широкий круг вопросов, связанных с обеспечением федеральной политики в рассматриваемой области общественных отношений, мерами государственной поддержки и материального обеспечения работников физической культуры и спорта, а также решают ряд других проблем, связанных с упорядочением управленческих отношений в исследуемой сфере.

Важное место в системе источников регулирования физкультурно-спортивных правоотношений занимают и нормативно-правовые акты федеральных органов исполнительной власти (в т. ч. и бывших), где основную роль играют акты специально уполномоченного органа исполнительной власти РФ в области физической культуры и спорта - Министерства спорта, туризма и молодежной политики РФ.

**2. Министерство спорта, туризма и молодежной политики Российской Федерации** (создано 12 мая 2008 года). В его состав входят: Федеральное агентство по делам молодежи; Федеральное агентство по туризму; Федеральное агентство по физической культуре и спорту, которое в октябре 2008 года было ликвидировано Указом Президента Российской Федерации от 12 мая 2008 года № 724 «Вопросы системы и структуры федеральных органов исполнительной власти» (в ред. Указов Президента РФ от 30.05.2008 № 863, от 06.09.2008 № 1315, от 07.10.2008 № 1445, от 03.12.2008 № 1715, от 25.12.2008 № 1847, от 31.12.2008 № 1883).

**3. Национальный олимпийский комитет России**, являющийся общероссийским союзом физкультурно-спортивных объединений, граждан Российской Федерации и российских юридических лиц. Он возглавляет олимпийское движение России, разрабатывает и проводит единую политику развития спорта высших достижений при взаимодействии с федеральным органом исполнительной власти в области физической культуры и спорта.

**4. Национальные федерации**, отвечающие за развитие отдельных видов спорта. Эти структуры выстраивают свою деятельность под руководством и в тесном взаимодействии с Федеральным агентством по физической культуре, спорту и туризму и ОКР.

Спортивные федерации (федеральные, субъектов Федерации и местные) определены российским законодательством как общественные организации. В то же время существует институт государственной аккредитации региональных и общероссийских спортивных федераций, правовая природа и практика которой в Законе «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» не определена.

Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» разрешает аккредитовать только одну федеральную или региональную спортивную организацию по каждому признанному виду спорта. С момента государственной аккредитации общественной организации она приобретает статус общероссийской спортивной федерации. Это обуславливает вывод, что общероссийские спортивные федерации могут быть созданы только после государственной аккредитации. Аккредитация является одним из условий государственной регистрации спортивной федерации. В соответствии с Законом использование в наименованиях юридических лиц словосочетания «общероссийская спортивная федерация» допускается только после приобретения статуса общероссийской спортивной федерации<sup>2</sup>.

Членство в Олимпийском комитете России прямо не названо в Законе, но для общероссийских спортивных федераций таковое является условием их государственной аккредитации и основанием для признания международным спортивным сообществом. В то же время общероссийские спортивные федерации не имеют статус обособленных подразделений Олимпийского

---

<sup>2</sup> Сердюков А.В. О реализации нового Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» // Спортивное право: перспективы развития. II Международная научно-практическая конференция, Москва, 2008 г. Часть 1: Материалы конференции / Сост. Рогачев Д.И., Прокопец М.А. М., 2009. С. 82-86.

комитета, а отсутствие аккредитации для физкультурно-спортивных объединений может служить основанием запрета на проведение общественных спортивных и оздоровительных мероприятий.

**5. Спортивные клубы**, объединяющие спортсменов, организаторов спорта, тренеров, иных специалистов в целях создания условий для подготовки и участия спортсменов в соревнованиях. Спортивные клубы могут иметь различный юридический статус - от общественных организаций до ООО, ЗАО, ОАО и даже ФГУП. В современных условиях они все чаще выступают в качестве самостоятельных хозяйствующих субъектов.

**6. Иные звенья спорта**, связывающие в единую цепочку профессионалов и любителей, молодежь, детей, ветеранов и инвалидов, уважаемых болельщиков и подростков-фанатов, а также всех тех, кто более или менее регулярно занимается спортом или просто проявляет к нему интерес.

7. Поскольку физическая культура и спорт относятся к предметам совместного ведения Федерации и её субъектов согласно Конституции РФ, то к органам управления в сфере физической культуры и спорта относятся **органы власти субъектов Федерации.**

Приоритетные стратегические направления развития физической культуры и спорта на уровне субъекта Федерации:

1. Пропаганда физической культуры и спорта как основы здорового образа жизни.
2. Создание условий для развития массового спорта среди всех категорий населения. Достижение уровня показателей деятельности в области физической культуры и спорта до общероссийского значения.
3. Развитие спортивной инфраструктуры.
4. Развитие спорта высших достижений, подготовка спортивного резерва.
5. Подготовка кадрового резерва.

6. Совершенствование нормативно-правовой базы в области физической культуры и спорта.

В соответствии с этим органы субъекта Федерации реализуют решение следующих задач:

- 1) развитие детско-юношеского спорта;
- 2) развитие физической культуры и спорта среди трудоспособного населения;
- 3) физическое воспитание и спорт граждан пожилого возраста и инвалидов;
- 4) создание спортивной инфраструктуры для развития массового спорта как в образовательных учреждениях, так и по месту жительства;
- 5) строительство спортивных сооружений для развития спорта высших достижений по опорным видам спорта;
- 6) обеспечение подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов по физической культуре и спорту;
- 7) повышение интереса различных категорий граждан к занятиям физической культурой и спортом путем пропаганды физической культуры, спорта и здорового образа жизни;
- 8) совершенствование нормативно-правовой базы физической культуры и спорта;
- 9) создание условий для развития спорта высших достижений, подготовки спортивного резерва<sup>3</sup>.

Управление в сфере физической культуры и спорта, как уже указывалось выше, осуществляют органы местного самоуправления. Развитие физической культуры и спорта является важным фактором укрепления здоровья населения, увеличения продолжительности жизни. Федеральный закон Российской Федерации от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской

---

<sup>3</sup> Сердюков А.В. К вопросу о кодификации спортивного законодательства //Российская юстиция. 2010. № 5. С. 54-56.

Федерации» относит к вопросам местного значения поселений и городских округов обеспечение условий для развития массовой физической культуры и спорта на соответствующих территориях.

Регулирование развития физической культуры и спорта в муниципальных образованиях осуществляется по следующим направлениям.

В управлении развитием физической культуры и спорта органы муниципального управления исходят из принципа самоуправления местных физкультурно-спортивных организаций. Основная цель - ориентация деятельности физкультурно-спортивных учреждений и общественных организаций преимущественно на развитие массовой физической культуры и спорта.

На муниципальном уровне регулирование вопросов развития физической культуры и спорта осуществляет соответствующее структурное подразделение (управление, отдел, комитет и т.д.) администрации, которое совместно с другими (в области образования, здравоохранения и др.) регулирует деятельность следующих учреждений и организаций:

- спортивных клубов, кружков, действующих на самодеятельной и профессиональной основе в образовательных учреждениях, иных организаций независимо от форм собственности и по месту жительства граждан;
- детско-юношеских спортивных школ, клубов физической подготовки, спортивно-технических школ, специализированных школ олимпийского резерва;
- образовательных учреждений и научных организаций в области физической культуры и спорта всех типов и видов независимо от организационно-правовых форм;
- муниципальных физкультурно-оздоровительных, спортивных и спортивно-технических сооружений (стадионов, плавательных бассейнов, спортивных залов, кортов, велотреков и др.).

В соответствии с Федеральным законом «О физической культуре и спорте в РФ» органы управления в области физической культуры и спорта взаимодействуют с ними по всем вопросам развития данной сферы, в частности:

- совместно проводят спортивные соревнования, спартакиады, другие физкультурно-спортивные мероприятия, организуют пропаганду физической культуры и спорта, осуществляют профессиональную подготовку работников физкультурно-спортивных организаций и обеспечивают повышение их квалификации, обеспечивают эффективное использование действующих и строительство новых спортивных сооружений;
- оказывают помощь физкультурно-спортивным объединениям, содействуют выполнению ими уставных задач, заслушивают информацию по основным вопросам развития физической культуры и спорта, принимают соответствующие решения и контролируют их исполнение. Совместная деятельность осуществляется на условиях договоров;
- осуществляют в установленном порядке сбор информации о деятельности физкультурно-спортивных организаций<sup>4</sup>.

Развитие физической культуры и спорта по месту жительства и в местах массового отдыха может осуществляться органами местного самоуправления в соответствии с муниципальными программами развития физической культуры и спорта.

Принятый 4 декабря 2007 г. Федеральный закон № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» установил правовые, организационные, экономические и социальные основы деятельности в области физической культуры и спорта в Российской Федерации, определил основные принципы законодательства о физической

---

<sup>4</sup> Сердюков А.В. О реализации нового Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» // Спортивное право: перспективы развития. II Международная научно-практическая конференция, Москва, 2008 г. Часть 1: Материалы конференции / Сост. Рогачев Д.И., Прокопец М.А. М., 2009. С. 82-86.



культуре и спорте. В новом федеральном законе существенно расширен и уточнен понятийный аппарат. Впервые введены такие понятия, как массовый спорт, национальные виды спорта, паралимпийское и сурдлимпийское движения, правила видов спорта, спортивная дисциплина, спортивная федерация, спорт высших достижений, физическая подготовка, спортивные сооружения и другие. Также федеральным законом вводится новый вид общественного объединения - спортивная федерация, целью которой является развитие одного или нескольких видов спорта, их пропаганда, проведение спортивных мероприятий и подготовка спортсменов спортивных сборных команд.

Для успешного реформирования сферы физической культуры и спорта необходимы разработка и реализация комплекса мер, способствующих активизации инвестиционной деятельности, реальному достижению результатов инвестиционной деятельности хозяйствующих субъектов в этой сфере, адаптации условий деятельности хозяйствующих спортивных и физкультурных субъектов к современной рыночной среде.

В качестве основных субъектов инвестиционной деятельности в сфере физической культуры и спорта следует рассматривать таких институциональных и индивидуальных инвесторов, как государственные структуры власти и управления; финансово-кредитные организации; международные организации; инвестиционные институты; предпринимательские объединения; специализированные организации по учету, хранению и регистрации ценных бумаг; хозяйствующие субъекты; прочие инвесторы.

Управление развитием системы физической культуры и спорта подразумевает способность органов управления за счет активного использования прямых и косвенных рычагов обеспечить достижение поставленных целей, способствовать росту эффективности организаций физической культуры и спорта и их конкурентоспособности.

Реорганизация системы управления в области физической культуры и спорта должна базироваться на разработке реалистичной экономической стратегии, нацеленной на обеспечение интересов отрасли с точки зрения осуществления структурной перестройки, повышения эффективности производства, развития производственного и научно-технического потенциала, повышения конкурентоспособности российского спорта<sup>5</sup>.

В этой связи деятельность всех органов исполнительной власти в области физической культуры и спорта должна быть нацелена на реализацию экономической стратегии, а система управления должна быть результативной и экономичной

Если изучать спорт как развивающийся феномен во всей совокупности его проявлений (соревнование, зрелище, оздоровление, воспитание и др.) и взаимоотношений с внешней средой, можно выявить очень тесные отношения и взаимосвязи спорта с другими системами, созданными обществом. В этом случае обнаружится воздействие спорта, обладающего своей собственной внутренней логикой, на окружающую среду и, наоборот, прямое или опосредованное воздействие на спорт окружающей среды, с которой он находится в самых тесных отношениях.

Системность и целостность управления сферой физической культурой и спортом во многом обеспечиваются развитием законодательных и нормативных основ отрасли в современном мире. Система управления физической культурой и спортом наглядно показывает, что одним из актуальных вопросов дальнейшего совершенствования системы управления является создание рациональных организационных структур и оптимизация их деятельностью в самом низшем звене физкультурно-спортивного движения, в физкультурно-спортивных организациях. Это связано с тем, что и в современных условиях физкультурно-спортивные организации

---

<sup>5</sup> Алексеев С.В. Правовые основы физической культуры и спорта в Российской Федерации / С.В. Алексеев, С.Н. Петренко. - М., 2008 - 544 с.

продолжают оставаться по-настоящему основной подсистемой системы физкультурного движения страны.

В настоящее время требуются неотложные меры по созданию методологии системной организации законотворчества, способной при сохранении демократических процедур обеспечить необходимый уровень его эффективности, в том числе устойчивости по отношению к политическим конъюнктурным изменениям. В ее основе должны быть некоторые принципиальные положения: изменение представления о назначении законотворчества; отказ от парадигмы самодостаточности законодательной деятельности; признание необходимости и важности общественного контроля над законотворческой деятельностью властных субъектов.

Особую значимость в планомерном регулировании приобретает прогнозирование, с помощью которого можно определить изменение спроса населения в обозримом будущем в целом, и на физкультурно-спортивные услуги, в частности. Прогнозирование должно определить и ресурсные возможности предполагаемого расширения объема физкультурно-спортивных услуг и, в частности: наличие спортивных сооружений и их загрузка; доходы населения в целом и отдельных социальных групп; организация производства и реализация спортивных товаров. Прогнозирование должно проводиться: во-первых, по отдельным видам физкультурно-спортивных услуг, видам спорта; во-вторых, временным периодам (долгосрочное, среднесрочное, краткосрочное)<sup>6</sup>.

Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации требует комплексного и системного подхода. В этой связи, разработка федеральной целевой программы является оптимальным решением в условиях реформирования бюджетного процесса, предусматривающего смещение акцентов от управления расходами на управление результатами и перехода преимущественно к программно-целевым методам бюджетного

---

<sup>6</sup> Богданова СВ. Правовые основы физической культуры и спорта /Авторы-составители С.В.Богданова, С.В. Чабан. - Великие Луки: ВЛГИФК, 2007.-272с.

планирования. Программно-целевой метод решения данной проблемы позволит за десятилетие (2006-2015 годы) реализовать проекты, конкретные по объемам, содержанию и результатам. Можно выделить следующие основные преимущества решения поставленной проблемы программно-целевым методом:

а. Во-первых, комплексный подход к решению проблемы: сформированные цели, задачи и основные направления реализации программы, позволяющие учесть все аспекты развития физической культуры и спорта в Российской Федерации, а направления финансирования – определить приоритетность тех или иных мероприятий в рамках программы.

б. Во-вторых, распределение полномочий и ответственности: в рамках программы проводится четкое распределение полномочий между органами исполнительной власти на федеральном, региональном и муниципальном уровнях, предусматривается участие в программе общественных организаций, коммерческих структур и т.д.

с. В-третьих, эффективное планирование и мониторинг результатов реализации программы: в рамках программы разрабатываются показатели эффективности и целевые индикаторы, которые позволяют ежегодно оценивать результаты реализации тех или иных мероприятий по этапам реализации программы и вносить соответствующие корректировки в планы будущих периодов<sup>7</sup>.

Формируемая национальная система управления физической культурой и спортом, подразумевает разделение на два направления - массовый спорт и спорт высших достижений. Однако на практике попытка разделить компетенцию государственных органов управления, как по вертикали, так и по горизонтали в отношении массового спорта и спорта высших достижений не принесла ожидаемых результатов. В действующей системе управления сохраняются черты централизованной системы, которая не способна

---

<sup>7</sup> Галкин В.В., Сысоев В.И. Правовые основы в сфере физической культуры и спорта . – Воронеж, 2007. – 400 с.

удовлетворить существующие социальные запросы, а также быстро и эффективно реагировать на их изменения. Необходимо признание отраслевого статуса физической культуры и спорта. В данных условиях основную управляющую и координирующую функцию должен выполнять орган федерального управления, в состав которого входят два направления - массовый спорт и спорт высших достижений, включающий, в свою очередь, любительский и профессиональный спорт. На этот орган федерального управления совместно с общественными организациями в соответствии с зарубежным опытом следует возложить всю компетенцию по управлению спортом высших достижений, с тем, чтобы освободить региональные и местные органы управления от финансирования и организационной поддержки любительского и профессионального спорта. Причем развитие массового спорта должно стать обязанностью региональных органов управления, а участие в развитии спорта высших достижений может иметь статус компетенции. Органы местного управления должны принимать участие в разработке всех решений по развитию массового спорта, исходящих из федерального уровня управления<sup>8</sup>.

Реорганизация государственного управления физической культурой и спортом на местном уровне может проходить различным образом:

- организация работы «команды», в которой каждый отвечает за определенное направление деятельности, а также участвует в «пограничных» направлениях деятельности для достижения общих целей;
- координация деятельности различных «команд» во избежание возможного дублирования и несоответствий;
- координация деятельности вовлеченных в реорганизацию спортивных организаций и подразделений;

---

<sup>8</sup> Чижов А.О. Проблемы государственного финансирования физической культуры и спорта Российской Федерации // Известия Санкт-Петербургского университета экономики и финансов. - 2008. - №4.

- координация различных уровней спортивной деятельности (спорт в школе, в клубе)<sup>9</sup>.

Для России представляет интерес организации управления в сфере спорта зарубежный опыт, особенно таких государств, как Великобритания и Бразилия, имеющих высокие международные спортивные достижения.

Поскольку по форме государственного устройства Бразилия, как и Россия, является федеративным государством бразильская модель системы органов управления спортом также включает в себя несколько уровней:

- государственный (Министерство спорта Бразилии, Бразильский олимпийский комитет, Бразильский паралимпийский комитет, региональные управления физкультуры и спорта и иные органы государственной власти штатов);
- государственно-общественный (Бразильский федеральный совет по вопросам спорта);
- муниципальный (административные органы в муниципалитетах);
- автономный (управление внутри федераций и иных спортивных организаций).

В этой системе ключевая роль принадлежит государственно-общественному Бразильскому федеральному совету по вопросам спорта, ныне наделенному отдельными полномочиями как законодательной, так и исполнительной власти<sup>10</sup>.

В Великобритании же основным государственным органом является Департамент культуры, средств массовой информации и спорта, который отвечает за политику в области спорта и обязан координировать действия других государственных ведомств, занимающихся вопросами спорта. В Великобритании также организована система государственно-частного партнёрства в сфере управления спортом, со стороны частных лиц

---

<sup>9</sup> Чижов А.О. Проблемы самофинансирования физической культуры и спорта высших достижений //Научные записки кафедры прогнозирования и планирования социально-экономических процессов СПбГУЭФ. - Вып.№9. - 2008.

<sup>10</sup> Соловьев А.А. Спортивное право Бразилии: анализ тенденций развития //СПС «КонсультантПлюс»

выступают национальные регулирующие органы (НРО), не имеющие статус государственных организаций.

НРО обычно создается в форме компании с ограниченной ответственностью или неофициальной ассоциации. Вне зависимости от формы все НРО обеспечивают неизменное соблюдение своими членами устанавливаемых правил. При этом НРО обязывает всех своих членов соблюдать:

- 1) правила игры или вида спорта;
- 2) правила, касающиеся отношений между членами;
- 3) правила об использовании коммерческих прав в отношении определенного вида спорта (например, весьма выгодных лицензионных прав, прав трансляции и спонсорских прав, от которых многие виды спорта получают значительную часть выручки)<sup>11</sup>.

НРО может вводить законы и руководить повседневным управлением в своем виде спорта. Фактически власть НРО даже шире полномочий правительства, поскольку они также действуют в качестве судей при решении вопросов о нарушениях правил конкретного вида спорта.

Сотрудничество в форме государственно-частного партнёрства в сфере управления физической культурой и спортом представляется приемлемым и для Российской Федерации.

### **Список использованных источников**

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007, № 329-ФЗ
2. Федеральный закон «Об организации и проведении XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, развитии города Сочи как горноклиматического курорта и внесении

---

<sup>11</sup> Феллопс У. и др. Спорт как объект правового регулирования в Великобритании //СПС «КонсультантПлюс»

изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 01.12.2007, № 310-ФЗ

3. Федеральный закон «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации» от 28.02.2008 № 13-ФЗ;
4. Постановление Правительства Российской Федерации «О Федеральной целевой программе развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006–2015 годы» от 11.01.2006, № 7
5. Алексеев С.В. Правовые основы физической культуры и спорта в Российской Федерации / С.В. Алексеев, С.Н. Петренко. - М., 2008 - 544 с.
6. Богданова СВ. Правовые основы физической культуры и спорта / Авторы-составители С.В.Богданова, С.В. Чабан. - Великие Луки: ВЛГИФК, 2007.-272с.
7. Галкин В.В., Сысоев В.И. Правовые основы в сфере физической культуры и спорта . – Воронеж, 2007. – 400 с.
8. Сердюков А.В. К вопросу о кодификации спортивного законодательства //Российская юстиция. 2010. № 5. С. 54-56.
9. Сердюков А.В. О реализации нового Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» // Спортивное право: перспективы развития. II Международная научно-практическая конференция, Москва, 2008 г. Часть 1: Материалы конференции / Сост. Рогачев Д.И., Прокопец М.А. М., 2009. С. 82-86.
- 10.Соловьев А.А. Спортивное право Бразилии: анализ тенденций развития //СПС «КонсультантПлюс»
- 11.Феллопс У. и др. Спорт как объект правового регулирования в Великобритании //СПС «КонсультантПлюс»
- 12.Чижов А.О. Проблемы государственного финансирования физической культуры и спорта Российской Федерации // Известия Санкт-Петербургского университета экономики и финансов. - 2008. - №4.
- 13.Чижов А.О. Проблемы самофинансирования физической культуры и спорта высших достижений // Научные записки кафедры прогнозирования



и планирования социально-экономических процессов СПбГУЭФ. -  
Вып.№9. - 2008.